Analisi di Mercato e Margini di Profitto per una Clinica di Analisi Mediche a Roma, Italia

1. Introduzione

Il settore delle analisi mediche rappresenta una componente essenziale dell'infrastruttura sanitaria in Italia, fornendo informazioni diagnostiche vitali per la prevenzione, la diagnosi e il monitoraggio delle malattie. L'accuratezza e la tempestività di tali analisi sono fondamentali per garantire cure mediche efficaci e per promuovere la salute pubblica. In questo contesto, la città di Roma, in quanto centro demografico ed economico di primaria importanza, offre un mercato potenzialmente vasto per i servizi di analisi mediche. Il presente report si propone di condurre un'analisi approfondita del mercato delle analisi mediche a Roma, valutando la sua solidità e il potenziale di profitto per una nuova clinica che intenda operare in questo settore. L'obiettivo è fornire una valutazione informata che possa essere utile a potenziali investitori o imprenditori interessati a questa opportunità di business.

2. Analisi del Mercato delle Analisi Mediche a Roma

Il mercato italiano dei servizi di laboratorio clinico si presenta come un settore di notevoli dimensioni e con prospettive di crescita incoraggianti. Diverse analisi di mercato confermano questa tendenza. Secondo Market Research Future, il valore del mercato italiano era stimato in 2.21 miliardi di dollari nel 2023, con una previsione di crescita fino a 3.75 miliardi di dollari entro il 2035. Questa espansione è sostenuta da un tasso di crescita annuale composto (CAGR) del 4.544%. Anche Grandview Research prevede una crescita significativa, stimando che il mercato raggiungerà gli 8.681,9 milioni di dollari entro il 2030, con un CAGR del 3.8% nel periodo 2025-2030. Le proiezioni di Data Bridge Market Research sono ancora più ottimistiche, con un CAGR del 6.76% previsto tra il 2024 e il 2032, e una potenziale dimensione del mercato di 18.915,00 USD migliaia nel 2032. Questa concordanza tra diverse fonti indica una tendenza robusta e una domanda crescente per i servizi di laboratorio clinico a livello nazionale. In particolare, il segmento dei laboratori di patologia in Italia mostra un potenziale di crescita ancora maggiore, con un CAGR previsto dell'8.2% dal 2025 al 2030, raggiungendo un valore di 15.5 milioni di dollari nel 2030. Questo suggerisce una crescente attenzione e domanda per analisi più specialistiche nel campo della diagnostica medica.
Per quanto riguarda specificamente il mercato romano, è fondamentale analizzare la propensione alla spesa sanitaria privata e l'utilizzo dei servizi offerti da strutture non pubbliche. La regione Lazio si distingue nel panorama nazionale per una spesa sanitaria pro-capite elevata, attestandosi a 852 euro nel 2023, un valore superiore alla media italiana di 730 euro. Un dato ancora più significativo è la quota considerevole di spesa sanitaria regionale destinata a prestazioni erogate da privati, che sfiora il 30% e si è attestata al 29,3% nel 2023. Inoltre, le famiglie nel Lazio contribuiscono in modo sostanziale alla spesa sanitaria privata attraverso esborsi diretti (*out-of-pocket*). Questa elevata spesa sanitaria privata e la disponibilità a pagare

direttamente per i servizi suggeriscono una forte domanda potenziale per una clinica privata di analisi mediche a Roma. La presenza e l'attività di diverse cliniche private nella capitale che offrono anche servizi di laboratorio analisi, come Bianalisi, Gruppo Salvati, Aerolabsrl, Vivanalisi, Allianz Medical, Aster Diagnostica, Poliambulatorio Luisa, Clinica Villa Pia, Mater Dei General Hospital e Villa Margherita , confermano l'esistenza di un mercato consolidato per tali prestazioni. La collaborazione tra il settore pubblico e privato nella sanità laziale indica inoltre una possibile via per l'integrazione di una nuova clinica nel sistema sanitario locale, magari attraverso convenzioni.
Tuttavia, è importante considerare anche un dato meno positivo: una percentuale significativa di residenti nel Lazio ha dichiarato di aver rinunciato a cure mediche per motivi economici, con un aumento preoccupante dal 6,9% nel 2022 al 10,5% nel 2023. Questa situazione, nonostante l'alta spesa sanitaria pro-capite, potrebbe indicare problemi di accessibilità economica a specifici servizi o lunghe liste d'attesa nel settore pubblico, creando potenzialmente un'opportunità per una clinica privata che offra servizi di analisi a prezzi competitivi o con formule di pagamento più accessibili. Infine, le tendenze demografiche e sanitarie a Roma, in linea con quelle nazionali, evidenziano un invecchiamento della popolazione e una crescente prevalenza di malattie croniche. Questi fattori demografici e sanitari tendono ad aumentare la necessità di servizi diagnostici e di monitoraggio della salute, supportando ulteriormente la potenziale domanda per una clinica di analisi mediche a Roma.

3. Panoramica della Concorrenza

Il mercato delle analisi mediche a Roma si presenta come un ambiente competitivo e dinamico, caratterizzato dalla presenza di una varietà di operatori. Tra questi, spiccano Bianalisi, con diverse sedi tra cui Caravaggio e Labomedica , Gruppo Salvati , Aerolabsrl , Vivanalisi , Allianz Medical , Aster Diagnostica , Poliambulatorio Luisa , Clinica Villa Pia , Mater Dei General Hospital e Villa Margherita. Altri laboratori e poliambulatori attivi a Roma includono Artemisia Lab , Analisi Cliniche Trastevere , Laboratorio Analisi Dr.Ssa Tolloy S.R.L. , Centro Medico Cerba Lazio , Poliambulatorio Cerba Lazio , Laboratorio Balduina , Centro Diagnostico Bios Prevention , San Feliciano Roma e Poliambulatorio Analisi Cliniche Ciaffi Roma. È inoltre rilevante l'acquisizione di Nuovi Laboratori da parte di Lifebrain, un gruppo leader nel settore. Questa eterogeneità di operatori, che spazia da grandi gruppi a laboratori indipendenti e strutture ospedaliere con servizi di analisi integrati, delinea un contesto di elevata concorrenza nel mercato romano. Molti di questi laboratori evidenziano la presenza di convenzioni attive sia con il Servizio Sanitario Nazionale che con diverse compagnie assicurative private , sottolineando l'importanza di tali accordi per attrarre e servire una vasta gamma di pazienti.
All'interno di questo panorama competitivo, è possibile identificare diverse tipologie di concorrenti. Oltre ai laboratori privati indipendenti e ai laboratori integrati in poliambulatori e cliniche private, un'ulteriore potenziale fonte di concorrenza potrebbe emergere dalle farmacie. Secondo quanto riportato da Affaritaliani.it, il DDL Concorrenza potrebbe aprire la strada all'offerta di analisi di laboratorio anche da parte delle farmacie. Questa evoluzione normativa potrebbe intensificare ulteriormente la concorrenza nel settore, offrendo ai consumatori un'ulteriore opzione per l'esecuzione di determinati test diagnostici.
Per poter competere efficacemente in questo scenario, una nuova clinica di analisi mediche a Roma dovrà necessariamente identificare e sviluppare vantaggi competitivi distintivi. Questi potrebbero includere la specializzazione in aree diagnostiche specifiche non adeguatamente

coperte dagli operatori esistenti, l'investimento in tecnologie all'avanguardia che garantiscano risultati rapidi e precisi, l'offerta di un'esperienza del paziente di alta qualità focalizzata sulla comodità e sull'attenzione personalizzata (ad esempio, attraverso servizi di prelievo a domicilio e referti online), l'adozione di una strategia di pricing competitiva e la valutazione della possibilità di stipulare convenzioni con assicurazioni private e con il Servizio Sanitario Nazionale. Inoltre, la scelta di una posizione strategica e facilmente accessibile, l'ottenimento di certificazioni di qualità riconosciute e un impegno costante per la precisione e l'affidabilità dei risultati rappresentano elementi chiave per distinguersi dalla concorrenza e costruire una solida reputazione nel mercato romano.

4. Requisiti Regolatori e Normativi per l'Apertura di una Clinica

L'apertura e la gestione di un laboratorio di analisi cliniche in Italia, e in particolare nella regione Lazio, sono soggette a un quadro normativo complesso e in evoluzione. La Legge Regionale n. 70 del 1979 ha rappresentato un riferimento storico nella disciplina dei servizi di laboratorio per la diagnostica medica nella regione Lazio, definendo i requisiti minimi strutturali, di attrezzature e di personale. Tuttavia, è fondamentale considerare che questa legge è stata abrogata dalla successiva Legge Regionale n. 4 del 2003. Quest'ultima ha introdotto un nuovo sistema di autorizzazione e accreditamento per le strutture sanitarie, inclusi i laboratori di analisi, e ulteriori dettagli sono stati specificati nella Deliberazione della Giunta Regionale n. 160 del 2007 e nel Regolamento Regionale n. 2 del 2007. Più recentemente, il Decreto del Commissario ad Acta n. U00115 del 2017 ha riorganizzato la rete dei laboratori privati accreditati nel Lazio, introducendo criteri come le soglie minime di produzione per l'accesso alle convenzioni con il Servizio Sanitario Regionale. È quindi indispensabile effettuare una ricerca aggiornata e approfondita delle normative vigenti a livello sia nazionale che regionale per garantire la piena conformità.
I requisiti strutturali per un laboratorio di analisi cliniche nel Lazio sono dettagliati e mirano a garantire spazi adeguati e funzionali per le diverse attività svolte. Questi includono aree per l'accettazione, la sala d'attesa, i prelievi, l'esecuzione delle analisi, la conservazione dei campioni, l'amministrazione e i servizi igienici. Le superfici devono essere lavabili e resistenti, e devono essere garantite l'accessibilità per i disabili, la sicurezza antincendio e sul lavoro. La L.R. n. 70/1979 prevedeva una superficie minima di 100 mq per un laboratorio generale , ma le normative attuali potrebbero aver introdotto requisiti diversi. Per quanto riguarda il personale, è necessario un direttore tecnico con specifiche qualifiche (medico specializzato o biologo/chimico con esperienza), oltre a biologi, chimici e/o medici a seconda delle analisi offerte, tecnici di laboratorio qualificati e personale amministrativo. Tutto il personale deve essere in regola con l'iscrizione agli albi professionali e partecipare a programmi di formazione continua. La dotazione di attrezzature è un altro aspetto cruciale, con requisiti specifici a seconda della tipologia di laboratorio (generale o specializzato) e delle analisi che si intendono eseguire. Le attrezzature devono essere moderne, calibrate e sottoposte a manutenzione regolare.

L'ottenimento delle autorizzazioni necessarie per l'apertura di un laboratorio di analisi cliniche nel Lazio prevede un processo burocratico che inizia con la presentazione di una domanda all'Azienda Sanitaria Locale (ASL) competente. A questa domanda deve essere allegata una documentazione completa che include planimetrie dei locali, l'elenco delle attrezzature, i curricula del personale e la dichiarazione di conformità alle normative vigenti. Successivamente,

è prevista una visita ispettiva da parte della ASL per verificare la sussistenza dei requisiti. L'ottenimento dell'autorizzazione sanitaria è il primo passo, e per poter operare in convenzione con il SSN è necessario ottenere anche l'accreditamento istituzionale, un processo che verifica ulteriori standard di qualità e organizzativi. Data la complessità del quadro normativo, è consigliabile avvalersi della consulenza di esperti del settore per facilitare il processo di ottenimento delle autorizzazioni e garantire la piena conformità alle normative vigenti.

5. Analisi dei Costi Operativi

La gestione di una clinica di analisi mediche comporta una serie di costi operativi che possono essere distinti in costi fissi e costi variabili. Tra i costi fissi, un elemento significativo è rappresentato dall'affitto o dall'acquisto dei locali, con stime che a Roma si aggirano tra i 3.000 e i 7.000 euro mensili per l'affitto. Le spese per il personale costituiscono un'altra voce di costo fissa rilevante, con una stima mensile per un laboratorio di medie dimensioni compresa tra i 20.000 e i 40.000 euro. Le utenze, come energia elettrica, acqua, gas e internet, rappresentano un costo fisso stimato tra i 1.000 e i 3.000 euro al mese. È inoltre necessario considerare i costi per le assicurazioni di responsabilità civile e professionale, e i costi relativi ai software gestionali per laboratori (LIMS), che possono variare a seconda del fornitore e delle funzionalità richieste. Tra i costi variabili, spiccano quelli per i reagenti e i materiali di consumo necessari per l'esecuzione delle analisi, con una stima mensile tra i 5.000 e i 15.000 euro. La manutenzione e la calibrazione delle attrezzature di laboratorio rappresentano un altro costo variabile importante, stimato tra i 1.000 e i 3.000 euro al mese. Infine, è necessario prevedere un budget per le attività di marketing e pubblicità volte ad attrarre pazienti, con una stima mensile tra i 500 e i 2.000 euro. È importante sottolineare che questi sono costi medi indicativi e possono variare in base a diversi fattori, tra cui le dimensioni del laboratorio, la sua localizzazione specifica all'interno di Roma e la gamma di servizi offerti. Secondo stime generali per l'Italia, un laboratorio di analisi di medie dimensioni può generare un fatturato annuo tra i 300.000 e 1.000.000 di euro , ma la redditività finale dipenderà dalla capacità di gestire efficientemente i costi operativi in relazione al volume di attività.

6. Potenziali Margini di Profitto

Il settore delle analisi mediche in Italia può offrire margini di profitto interessanti per le attività ben gestite. Si stima che un margine di redditività tipico per un laboratorio di analisi cliniche possa variare tra il 20% e il 40% del fatturato. Questo significa che, per un laboratorio con un fatturato annuo di 1.000.000 di euro, l'utile netto potenziale potrebbe essere compreso tra i 200.000 e i 400.000 euro. Le fonti di ricavo per una clinica di analisi mediche a Roma possono essere diverse e includono l'offerta di analisi di base, pacchetti di analisi per specifiche esigenze (prevenzione, controllo di particolari patologie, ecc.) e servizi specialistici come test genetici o analisi per le intolleranze alimentari. La possibilità di offrire servizi aggiuntivi come i prelievi a domicilio può rappresentare un elemento di valore aggiunto per i pazienti. Inoltre, la stipula di convenzioni con il Servizio Sanitario Nazionale e con assicurazioni private può garantire un flusso costante di pazienti.
Tuttavia, la redditività di una clinica di analisi a Roma è influenzata da diversi fattori. L'efficienza nella gestione dei costi operativi, inclusi i costi del personale, dei materiali e delle utenze, è fondamentale. Il volume di pazienti che la clinica riesce ad attrarre e la capacità di fidelizzarli nel

tempo sono determinanti per il fatturato. La strategia di pricing adottata deve essere competitiva nel mercato locale, tenendo conto dei prezzi praticati dalla concorrenza e del valore percepito dai pazienti. La partecipazione a convenzioni con il SSN e con assicurazioni private può garantire un flusso di pazienti ma spesso implica tariffe predefinite che possono influenzare i margini di profitto. Infine, è importante considerare che errori nella fase pre-analitica e l'esecuzione di test inappropriati possono aumentare i costi e ridurre l'efficienza operativa. Una gestione oculata di tutti questi fattori sarà cruciale per raggiungere margini di profitto sostenibili nel mercato delle analisi mediche a Roma.

7. Conclusioni e Raccomandazioni

In conclusione, il mercato delle analisi mediche a Roma presenta caratteristiche di solidità e un potenziale di crescita interessante, supportato da una spesa sanitaria privata elevata nel Lazio e da una crescente attenzione alla prevenzione e alla diagnosi precoce. Tuttavia, il contesto competitivo è significativo, con la presenza di numerosi laboratori e poliambulatori già operanti nella capitale. Per una nuova clinica di analisi mediche a Roma, il successo e la redditività dipenderanno dalla capacità di sviluppare vantaggi competitivi distintivi, di gestire efficientemente i costi operativi e di adottare una strategia di pricing adeguata.
Si raccomandano le seguenti azioni per un potenziale investitore:

- **Analisi Approfondita della Concorrenza:** Effettuare un'analisi dettagliata del panorama competitivo romano per comprendere l'offerta, i prezzi e i punti di forza e debolezza degli operatori esistenti.
- **Differenziazione dell'Offerta:** Identificare un posizionamento unico per la clinica, concentrandosi su servizi specializzati, tecnologie avanzate o un'esperienza del paziente superiore.
- **Pianificazione Finanziaria Solida:** Elaborare un business plan dettagliato con proiezioni finanziarie accurate, considerando attentamente i costi operativi e i potenziali ricavi.
- **Conformità Normativa:** Garantire la piena conformità a tutte le normative nazionali e regionali in materia di apertura e gestione di laboratori di analisi cliniche nel Lazio.
- **Strategia di Pricing Competitiva:** Definire una strategia di pricing che sia competitiva nel mercato locale e che consenta di raggiungere margini di profitto adeguati.
- **Marketing Efficace:** Sviluppare una strategia di marketing mirata per raggiungere il target di pazienti desiderato e comunicare i vantaggi competitivi della clinica.
- **Qualità e Affidabilità:** Porre la massima attenzione alla qualità e all'affidabilità dei risultati delle analisi, implementando rigorosi controlli di qualità.

Tabella 1: Costi Medi Indicativi per Analisi di Laboratorio a Roma (Esempio)

Nome Analisi/Pacchetto	Prezzo (€)	Laboratorio/Fonte
Esame Urine	6	Aerolabsrl
Pacchetto 10 Esami	18	Aerolabsrl
Pacchetto 20 Esami	39	Aerolabsrl
Check up COMPLETO	75	Aerolabsrl
Check up DIABETE	49	Aerolabsrl

Nome Analisi/Pacchetto	Prezzo (€)	Laboratorio/Fonte
Pacchetto DONNA	25	Aerolabsrl
Pacchetto UOMO	25	Aerolabsrl
Check up PROSTATA	16	Aerolabsrl
Pacchetto Prevenzione	45	Antonini Lab
Pacchetto Coagulazione	50	Antonini Lab
Pacchetto Insulino - Resistenza	50	Antonini Lab
Pacchetto Anemia	45	Antonini Lab
Pacchetto Tiroide	35	Antonini Lab
Esami del sangue completi	36	Emmepi Lab
Check-Up Lui & Lei Full	79	analisiroma.it
Pap Test ThinPrep	40	analisiroma.it
Pacchetto Ginecologico Completo	170	analisiroma.it
Check-Up Endocrinologico Plus	179	analisiroma.it
Visita Endocrinologica con Ecografia	150	analisiroma.it
Elettrocardiogramma (ECG)	35	analisiroma.it
Prevenzione Cardiaca	99	analisiroma.it
Check-up Benessere Intestinale TOTAL CARE	159	analisiroma.it
Check up Superior sangue e urine	49.90	analisiroma.it
Check Up Uomo	90	analisiroma.it
Check-Up Donna	90	analisiroma.it
SCREENING CELIACHIA + Sconto Dieta	89	analisiroma.it
Screening HIV	20	analisiroma.it
Check up Total + Coagulazione Total	87	analisiroma.it
Check up Base + Coagulazione Total	45	analisiroma.it
Emocromo completo con formula FAST	15	analisiroma.it
Test Sierologico Covid19 e PCR	55	analisiroma.it
Emocromo, urine, glicemia, creatinina	45	Antonini Lab
PSA Totale/Free/Rapporto (uomo)	+20	Antonini Lab
Vitamina D3 (donna)	+20	Antonini Lab
Tempo di Protrombina/INR	incluso	Antonini Lab
HCV - Virus Epatite C	incluso	Antonini Lab
HBSAG - Virus Epatite B	incluso	Antonini Lab
VDRL - Screening per Sifilide	incluso	Antonini Lab

Nome Analisi/Pacchetto	Prezzo (€)	Laboratorio/Fonte
Tampone Vaginale	59	Aerolabsrl
Pacchetto Donna Over 40	89	Aerolabsrl
Pacchetto Uomo Over 40	89	Aerolabsrl
Fattore II Gene Protrombina	129	Aerolabsrl
Pacchetto Preconcezionale Uomo	120	Antonini Lab
Pacchetto Prostata	60	Antonini Lab
Screening Patogeni Genitali	30 + 30	Antonini Lab
Pacchetto Fertilità Donna	60	Antonini Lab
Pacchetto Maternità	180	Antonini Lab
Emocromo completo	15	analisiroma.it
Ricerca parassiti e coprocoltura	110	analisiroma.it
Check Up Post Covid	75	analisiroma.it
Check-up DNA malattie infettive	65	analisiroma.it
SCREENING CELIACHIA	89	analisiroma.it
Check up Total	45	analisiroma.it
Check up Base	25	analisiroma.it
Emocromo completo	30	analisiroma.it
Intolleranze EAV 300 Alimenti	69-334	analisiroma.it
Ecografia Addominale	97-130	analisiroma.it
Visita Tiroide	60-67.60	analisiroma.it
Pap Test	40-50	analisiroma.it
Visita Ginecologica + Ecografia	140	analisiroma.it
Visita Otorinolaringoiatra	120-150	analisiroma.it
Esame Audiometrico	60-70	analisiroma.it
Ecografia Tiroide	70-80	analisiroma.it
Visita Otorino + Audiometria/Impedenz.	149-200	analisiroma.it
Visita Otorino + Fibrolaringoscopia	149-200	analisiroma.it
Prevenzione Cardiaca	99-160	analisiroma.it
Check-up Benessere Intestinale START	99-250	analisiroma.it
Intolleranze EAV 160 Alimenti	54-149	analisiroma.it
Ricerca parassiti	110-115	analisiroma.it
Check Up Uomo	90-160	analisiroma.it
Check-Up Donna	90-160	analisiroma.it
Check up Total	87-390	analisiroma.it
Check up Base	45-210	analisiroma.it
Emocromo completo	15-30	analisiroma.it
Visita Cardiologica	79-100	analisiroma.it
Test Sierologico Covid19	55-65	analisiroma.it

Nome Analisi/Pacchetto	Prezzo (€)	Laboratorio/Fonte
Esami del sangue completi	36	Emmepi Lab
Esami del sangue completi	Vedi sito	Ciaffi
Costo Analisi del Sangue Privati	Vedi sito	Luisa
Costi Analisi del Sangue Trastevere	Vedi sito	Ciaffi
Analisi Cliniche - Tariffe	Vedi sito	Ars Medica
Analisi Cliniche	Vedi sito	Luisa
Laboratorio Analisi - Tariffe	Vedi sito	Sanfeliciano
Costo Analisi del Sangue Lucio Sestio	Vedi sito	Ciaffi
Tariffario Analisi di Laboratorio	Vedi sito	Unifi
Prezzi	Vedi sito	FirstMed
Lab Tests	Vedi sito	FirstMed
Analisi Cliniche	Vedi sito	Salvati
Analisi Cliniche	Vedi sito	Bianalisi
Elenco Esami e Pacchetti	Vedi sito	Aerolabsrl
Esami ematici disponibili	Vedi sito	Vivanalisi
Pacchetti screening completi	Vedi sito	Bianalisi
Laboratorio analisi e prelievi	Vedi sito	Allianz Medical
Consulta e scarica i risultati	Vedi sito	Aster
Visite ed Esami effettuabili	Vedi sito	Luisa
Laboratorio analisi e prelievi	Vedi sito	Mater Dei
Diagnostica e Laboratorio Analisi	Vedi sito	Villa Margherita
Laboratorio Analisi	Vedi sito	Villa Pia
Laboratorio Analisi	Vedi sito	Policlinico Casilino
Analisi Cliniche e Laboratorio	Vedi sito	Artemisia Lab
Analisi Laboratorio	Vedi sito	Paideia

Bibliografia

1. Italy Clinical Laboratory Services Market Size, Growth Outlook 2035, https://www.marketresearchfuture.com/reports/italy-clinical-laboratory-services-market-49217 2. Italy Clinical Laboratory Service Market Size & Outlook, 2030 - Grand View Research, https://www.grandviewresearch.com/horizon/outlook/clinical-laboratory-service-market/italy 3. Italy Clinical Laboratory Services Market Size, Trends and Forecast to 2032, https://www.databridgemarketresearch.com/nucleus/italy-clinical-laboratory-services-market 4. Italy Pathology Laboratories Market Size & Outlook, 2030, https://www.grandviewresearch.com/horizon/outlook/pathology-laboratories-market/italy 5. www.agenzianova.com,

https://www.agenzianova.com/news/lazio-terza-regione-in-italia-per-spesa-sanitaria-procapite-seconda-per-rinuncia-a-cure/#:~:text=Nel%20Lazio%20la%20spesa%20sanitaria,ai%20377%20euro%20della%20Basilicata. 6. Spesa sanitaria privata e rinuncia alle cure - Voce della sanità, https://www.vocedellasanita.it/spesa-sanitaria-privata-e-rinuncia-alle-cure-i-numeri-di-gimbe-fanno-emergere-le-criticita-della-sanita-del-lazio/ 7. La sanità pubblica da sola non ce la fa? Il 20% della spesa utilizzata per acquistare prestazioni dal privato. Boom in Lazio e Lombardia, https://www.quotidianosanita.it/studi-e-analisi/articolo.php?articolo_id=120697 8. La sanità privata è irrinunciabile per il Ssn? Per acquisti di prestazioni dal privato si spendono 27 miliardi, il 20% della spesa totale. In Lombardia, Lazio e Molise si sfiora il 30% - Quotidiano Sanità, https://www.quotidianosanita.it/studi-e-analisi/articolo.php?articolo_id=126854 9. Lazio terza regione in Italia per spesa sanitaria procapite, seconda per rinuncia a cure, https://www.agenzianova.com/news/lazio-terza-regione-in-italia-per-spesa-sanitaria-procapite-seconda-per-rinuncia-a-cure/ 10. La spesa sanitaria privata in Italia nel 2023 - Salviamo il SSN, https://salviamo-ssn.it/var/contenuti/Report_Osservatorio_GIMBE_2025.02_Spesa_sanitaria_privata_2023.pdf 11. Spesa sanitaria out-of-pocket: nel 2023 supera i 40 miliardi ma quasi il 40% è per servizi e prestazioni inutili - TrendSanità, https://trendsanita.it/spesa-sanitaria-out-of-pocket-nel-2023-supera-i-40-miliardi-ma-quasi-il-40-e-per-servizi-e-prestazioni-inutili/ 12. Spesa sanitaria familiare, nel Lazio il 10,5% della popolazione rinuncia alle cure per motivi economici - La Capitale, https://www.lacapitale.it/post/spesa-sanitaria-familiare-nel-lazio-il-10-5-della-popolazione-rinuncia-alle-cure-per-motivi-econom 13. Gruppo Salvati: laboratorio analisi, poliambulatorio, https://www.salvatidiagnostica.it/ 14. Caravaggio Roma | Poliambulatorio e Laboratorio | Bianalisi, https://bianalisi.it/struttura/caravaggio 15. Aerolab – Laboratorio Analisi Roma, https://www.aerolabsrl.it/ 16. Chi siamo - Vivanalisi, https://vivanalisi.com/chi-siamo/ 17. Labomedica Roma | Analisi cliniche - Bianalisi.it, https://bianalisi.it/struttura/labomedica 18. Centro Ricerche Cliniche (RM) - Pomezia - Alliance Medical, https://www.alliancemedical.it/centri-diagnostici/centro-ricerche-cliniche 19. Centro polispecialistico Roma EUR Torrino Aster, https://www.asterdiagnostica.it/ 20. Laboratorio di Analisi Cliniche Convenzione Roma, https://www.luisa.it/laboratorio-di-analisi-cliniche-convenzione-roma/ 21. Clinica Villa Pia - Struttura ospedaliera privata nel centro di Roma, https://clinicavillapia.it/ 22. Mater Dei General Hospital | Clinica Privata Roma, https://www.materdei.it/ 23. Villa Margherita | Clinica Privata a Roma, https://clinicavillamargherita.it/ 24. Sanità Privata sempre più indispensabile al SSN - ACOP, https://acopnazionale.it/comunicati/sanita-privata-sempre-piu-indispensabile-al-ssn/ 25. AIOP Lazio. La sanità del futuro: sempre più dalla parte dei cittadini, https://www.aiop.it/Aiop/News/ArtMID/488/ArticleID/6471/AIOP-Lazio-La-sanita%CC%80-del-futuro-sempre-piu%CC%80-dalla-parte-dei-cittadini 26. Come sta la Sanità del Lazio: ecco il rapporto Gimbe - AlessioPorcu.it, https://www.alessioporcu.it/politica/come-sta-la-sanita-del-lazio-ecco-il-rapporto-gimbe/ 27. Italy Diagnostic Labs Market Size, Competitors & Forecast, https://www.researchandmarkets.com/report/italy-medical-laboratories-market 28. Italy Disposable Medical Supplies Market Size and Share 2032 - Credence Research, https://www.credenceresearch.com/report/italy-disposable-medical-supplies-market 29. The Italian NHS, the Public/Private Sector Mix and the Disparities in Access to Healthcare - IRIS - Università di Bologna, https://cris.unibo.it/bitstream/11585/560518/6/The%20italian%20NHS%20pp.pdf 30. Italy -

Health system summary 2022 - IRIS, https://iris.who.int/bitstream/handle/10665/366159/9789289059329-eng.pdf?sequence=1&isAllowed=y 31. Changes in private health service utilisation and access to the Italian National Health Service between 2006 and 2019: a cross-sectional comparative study - PMC, https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC10230335/ 32. Analisi Cliniche ed esami di laboratorio - Artemisia Lab, https://artemisialab.it/analisi-cliniche-e-laboratorio/ 33. Esami di Laboratorio a Roma Costi e Prenotazioni - CupSolidale, https://www.cupsolidale.it/c/roma/60d2eba4144a3/ 34. Centro Diagnostico Roma - Bios Prevention - Analisi Sangue a Roma Talenti, https://www.biosprevention.it/centro-diagnostico-roma/ 35. Laboratorio analisi | Sangue – Urine - Feci | San Feliciano Roma, https://www.sanfelicianoroma.it/laboratorio-analisi-roma/ 36. Costo Analisi Sangue Regione Lazio (Roma), https://www.ciaffi.it/costo-analisi-sangue-regione-lazio-roma/ 37. Il risiko dei centri diagnostici continua. Ora sul mercato c'è anche ..., https://bebeez.it/private-equity/il-risiko-dei-centri-diagnostici-continua-ora-sul-mercato-ce-anche-lifebrain/ 38. Laboratori analisi contro farmacisti, scontro tra lobby: in ballo c'è la Sanità e l'invasione delle multinazionali delle farmacie - Affaritaliani.it, https://www.affaritaliani.it/roma/laboratori-analisi-contro-farmacisti-scontro-tra-lobby-in-ballo-c-e-la-sanita-e-l-invasione-delle-multinazionali-delle-farmacie-937697.html 39. LABORATORIO ANALISI => ATTENZIONE alle Certificazioni di Qualità! - GinecologiaLab, https://ginecologialab.com/certificazioni-laboratorio-analisi/ 40. Prezzi per Analisi del Sangue Lucio Sestio (Roma), https://www.ciaffi.it/prezzi-per-analisi-del-sangue-lucio-sestio-roma/ 41. Prezzi per Analisi del Sangue Roma - Ciaffi Roma, https://www.ciaffi.it/prezzi-per-analisi-del-sangue-roma/ 42. Analysis Laboratory - Paideia International Hospital, https://www.paideiahospital.it/en/analysis-laboratory/ 43. legge ... - Consiglio Regionale del Lazio - leggi regionali (testo storico), https://www.consiglio.regione.lazio.it/consiglio-regionale/?vw=leggiregionalidettaglio&id=1638&sv=storico 44. www.fnob.it, https://www.fnob.it/wp-content/uploads/2017/08/lab_lazio1.pdf 45. acopnazionale.it, https://acopnazionale.it/wp-content/uploads/2022/03/DCA_U00115_21.04.2017.pdf 46. Allegato 2 Requisiti specifici dei servizi di medicina di laboratorio e punto prelievo esterno - Edizioni Europee, https://www.edizionieuropee.it/LAW/HTML/105/CI3_01_115_all.pdf 47. Come Aprire Un Laboratorio di Analisi Cliniche: Normative per ..., https://ldalegal.it/come-aprire-un-laboratorio-di-analisi-cliniche-normative-per-autorizzazione-e-accreditamento/ 48. I Requisiti, https://cdn.onb.it/2013/11/requisiti.pdf 49. Come aprire un laboratorio di analisi: iter e costi - Finanziamenti a Fondo Perduto, https://www.startupeimprese.it/come-aprire-un-laboratorio-di-analisi-iter-e-costi/ 50. Regione Lazio, https://cdn.onb.it/2015/05/Allegato-senza-titolo-00106.pdf 51. Quanto guadagna un laboratorio di analisi cliniche: redditività, ricavi, https://www.bsness.com/bp-blog/quanto-guadagna-un-laboratorio-di-analisi-cliniche/ 52. Software Laboratorio Analisi: Gestione completa Laboratorio - Medusa Software -, https://www.medusasoftware.it/software-laboratorio-analisi/ 53. What Are the 9 Operating Costs for a Clinical Lab Business?, https://businessplan-templates.com/blogs/running-costs/clinical-lab 54. What are the usual monthly maintenance costs for a medical lab, like equipment upkeep and supplies? - BusinessDojo, https://dojobusiness.com/blogs/news/medical-analysis-laboratory-monthly-maintenance-costs 55. Pacchetti Analisi - Roma - Antonini Lab, https://antoninilab.it/pacchetti-analisi/ 56. Esami del

sangue completi a soli 36€: investi nella salute - EmmepiLab, https://www.emmepilab.com/analisi-cliniche/esami-del-sangue-completi 57. Pacchetti Analisi Roma - BioClinica: Laboratorio Analisi Cliniche Roma, https://analisiroma.it/pacchetti-analisi-roma/ 58. Analisi cliniche Roma - Ars Medica, https://www.arsmedicacasadicura.it/servizi-al-paziente/analisi-cliniche-roma/ 59. Evaluation and cost estimation of laboratory test overuse in 43 commonly ordered parameters through a Computerized Clinical Decision Support System (CCDSS) in a large university hospital - PubMed Central, https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC7410244/ 60. Roche introduces navify® Sample Tracking for labs to track patient test samples before even reaching lab premises - Roche Diagnostics, https://diagnostics.roche.com/global/en/news-listing/2023/roche-introduces-navify--sample-tracking-for-labs-to-track-patie.html 61. (PDF) HOW TO MEASURE PATIENT RELATED OUTCOMES & COST OF PREANALYTICAL ERRORS? - ResearchGate, https://www.researchgate.net/publication/369977948_HOW_TO_MEASURE_PATIENT_RELATED_OUTCOMES_COST_OF_PREANALYTICAL_ERRORS 62. Lab testing overload: a comprehensive analysis of overutilization in hospital-based settings, https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC10857549/ 63. L'analisi della concorrenza - Esperto Business Plan - Andrea Dama, https://esperto-business-plan.eu/analisi-della-concorrenza/ 64. Analisi della concorrenza: esempio pratico (2025) - Andrea Dama - Esperto Business Plan, https://esperto-business-plan.eu/analisi-della-concorrenza-esempio-pratico/ 65. ANALIZZA LA CONCORRENZA E TROVA IL PUNTO DI ATTACCO | Spazio Estetica, https://www.spazioestetica-franchising.it/analizza-la-concorrenza-e-trova-il-punto-di-attacco/ 66. Marketing Laboratorio Analisi: Consulenza Marketing e Commerciale, https://11marketing.it/marketing-laboratorio-analisi/